Comune di Lozzo di Cadore Relazione sulla performance

Anno 2011

OBIETTIVI E PERFORMANCE RAGGIUNTA

Quadro di sintesi:

	Elenco degli Obiettivi							
N.	Area/Servizio di riferimento	Denominazione Obiettivo operativo	Performance ¹	Stato ²				
A	Finanziaria, Amministrativa e Tecnica	Realizzare il percorso di identificazione delle ipotesi di riorganizzazione sovracomunale dello svolgimento delle funzioni di competenza comunale, individuando bacini di utenza, funzioni da associare, modelli organizzativi alternativi, processo realizzativo	100%	In corso				
1	AREA FINANZIARIA – Uff. Personale	Attivare il sistema di misurazione valutazione e trasparenza della performance ai sensi del D.Lgs 150/2009	100%	In corso				
2		Riorganizzazione del sistema della raccolta dei RR.SS.UU.	100%	Definito				
3	AREA FINANZIARIA	Controllo evasione I.C.I. sulle aree edificabili	100%	Definito				
4	AREA TECNICA- LAVORI PUBBLICI	Inserimento delle domande e modifica dei fascicoli aziendali al fine di poter accedere ai contributi del P.S.R. e del G.A.L.	100%	Definito				
5	AREA AMMINISTRATI VA	Certificazione dello stradario comunale	100%	In corso				
6	AREA TECNICA	Miglioramento dei servizi offerti	100%	Definito				
7		Supporto nell'organizzazione di manifestazioni turistiche e sportive	100%	Definito				
8		Miglioramento della qualità dei servizi offerti ai cittadini e maggior trasparenza amministrativa	100%	Definito				
		100	%					

Segue per ciascun obiettivo una scheda analitica.

NOTE

- 1 Inserire in termini percentuali il grado di raggiungimento dell'obiettivo.
- 2 Specificare se l'obiettivo è concluso o se è tuttora in corso di realizzazione (nel caso si tratti di un obiettivo pluriennale).
- 3 Inserire la % complessiva di raggiungimento degli obiettivi, calcolata come media (eventualmente ponderata) della performance riportata per ciascun obiettivo.
- 4 Inserire una scheda analitica per ciascun obiettivo operativo inserito nel Piano della Performance, facendo riferimento alle fasi e agli indicatori fissati nel Piano per ciascun obiettivo.
- 5 Inserire la % di raggiungimento ponendo a confronto il valore raggiunto con il valore target/atteso di ciascun indicatore.
- 6 Inserire l'eventuale % di scostamento rispetto al valore target dell'indicatore.
- 7 Inserire la % di raggiungimento dell'obiettivo, calcolata come media (eventualmente ponderata) della performance riportata per ciascun indicatore.
- 8 Riportare gli estremi di approvazione del documento a cui la Relazione sulla performance fa riferimento, ovvero del documento <u>vigente</u> ai fini della valutazione del <u>ciclo della performance 2011.</u>

ANNO 2011 SCHEDA OBIETTIVO OPERATIVO "PIANO DI AZIONE A"

Area/Servizio di riferimento	AREA FINANZIARIA, AMMINISTRATIVA E TECNICA	Responsabile del Servizio	TABACCHI Maria Luisa, CALLIGARO Rubelia e DEL FAVERO Ubaldo
Responsabile dell'Obiettivo	TABACCHI Maria Luisa,	Personale	TABACCHI Maria Luisa,
	CALLIGARO Rubelia e DEL	coinvolto	CALLIGARO Rubelia e DEL
	FAVERO Ubaldo	nell'Obiettivo	FAVERO Ubaldo
Descrizione	Realizzare il percorso di identificazione delle ipotesi di riorganizzazione sovracomunale dello svolgimento delle funzioni di competenza comunale, individuando bacini di utenza, funzioni da associare, modelli organizzativi alternativi, processo realizzativo	Obiettivo	Identificare e attivare nuove gestioni
dell'Obiettivo		strategico di	sovracomunali dei servizi e/o forme
Operativo		riferimento	di potenziamento dei medesimi

		Fasi dell'obiettivo			
N. fase	Termine di realizzazione	Descrizione fase			
01	30/09/2011	Definizione del piano informativo: contenuti, modalità di esposizione. Strumenti per la diffusione riscontri			
02	30/09/2011	Definizione di un calendario di incontri			
03	30/09/2011	Individuazione gruppo guida della fase di analisi			
04	30/09/2011	Definizione metodologia dell'analisi			
05	15/11/2011	Raccolta dati			
06	15/12/2011	Elaborazione dati			
07	30/09/2011	Individuazione delle funzioni			
08	31/10/2011	Individuazione del gruppo- guida intercomunale per l'attivazione del servizio			
09	31/10/2011	Definizione ipotesi di metodologia da utilizzare per l'attivazione del servizio			

	Indicatori						
N.	Descrizione	Unità di misura	Valore target/ atteso	Valore raggiunto/ misurato	Performance ¹	Scostamento ²	
01	Incontri	Numero	5	5	100%	//	
02	Gruppi guida	Numero	2	2	100%	//	
03	Relazione su attività informativa svolta	Numero	1	1	100%	//	
04	Documento di analisi dei dati	Numero	1	1	100%	//	
05	Documento di definizione della metodologia	Numero	1	1	100%	//	
06	Servizio Individuato per attivazione/potenziamento della gestione associata	Numero	1	2	100%	//	
07	Schema che illustra metodologia/ipotesi organizzativa	Numero	1	1	100%	//	

¹ Inserire la % di raggiungimento ponendo a confronto il valore raggiunto con il valore target/atteso di ciascun indicatore.

² Inserire l'eventuale % di scostamento rispetto al valore target dell'indicatore.

³ Inserire la % di raggiungimento dell'obiettivo, calcolata come media (eventualmente ponderata) della performance riportata per ciascun indicatore.

Note⁴:

Si ritiene utile, al fine di una maggior comprensione delle fasi dell'obiettivo e dei relativi indicatori, fornire ulteriori dettagli dell'attività svolta.

Nel corso del 2011 nei mesi di luglio e agosto, è iniziata la fase di informazione, condivisione e partecipazione dei soggetti interessati. L'attività ha coinvolto tecnici e amministratori dei Comuni facenti parte della Comunità Montana Centro Cadore.

Sono state preliminarmente individuate le due funzioni fondamentali per le quali avviare il percorso di gestione associata. Esse riguardano la <u>funzione sociale e quella relativa all'istruzione pubblica</u>.

I due gruppi guida creati per la raccolta l'analisi dei dati e l'elaborazione di un percorso operativo per giungere all'associazione, coincidono per le due funzioni e sono così composti:

- dott. Livio Olivotto segretario della Comunità Montana Centro Cadore,
- dott- Salvatore Battiato, segretario Comunale nella convenzione di segreteria fra i Comuni di Calalzo, Pieve, Valle e Domegge di cadore.
- dott.ssa Simonetta Zambelli, responsabile dell'area amministrativa e finanziaria del Comune di Calalzo, nonché supporto a livello di Comunità Montana Centro Cadore per il ciclo della Performance.

Per l'analisi e raccolta dati relativi alla funzione sociale sono stati coinvolti i responsabili e referenti del servizio PASS in capo all'ULSS 1.

Gli incontri che complessivamente li hanno visti coinvolti sono stati 5. (7 luglio – 24 agosto – 18 ottobre – 29 ottobre e 20 dicembre).

Ai Comuni coinvolti e coincidenti con il territorio della Comunità montana Centro Cadore è stata inviata una relazione in data 25 agosto in merito al percorso da intraprendere. A questa fase preliminare è seguito l'invio del documento di analisi dei dati e di definizione della metodologia per la funzione sociale.

Il Comune di Lozzo di Cadore, assieme agli altri Comuni coinvolti ha partecipato alla rilevazione inviando i dati alla dott.ssa Zambelli, che ha provveduto alla loro elaborazione .

Nella riunione del gruppo di lavoro del 20 dicembre si è proceduto all'analisi dei dati raccolti, e all'individuazione delle possibili alternative per la gestione associata. Il tutto è stato comunicato alla conferenza dei Sindaci per le valutazioni di competenza.

⁴ Inserire eventuali note esplicative che si ritengano utili a una maggiore comprensione delle attività svolte nell'ambito dell'obiettivo.

Area/Servizio di riferimento	AREA FINANZIARIA-uff. PERSONALE	Responsabile del Servizio	TABACCHI MARIA LUISA
Responsabile dell'Obiettivo	TABACCHI Maria Luisa	Altre aree coinvolte	TECNICA - DEMOGRAFICA
Descrizione dell'Obiettivo Operativo	Attivare il sistema di misurazione valutazione e trasparenza della performance ai sensi del D.Lgs 150/2009	Obiettivo strategico di riferimento	Rilevare la performance organizzativa e individuale per favorire il miglioramento della qualità dei servizi offerti e la crescita professionale

		Fasi dell'obiettivo			
N. fase	Termine di realizzazione	Descrizione fase			
01	31/12/2011	Approvazione regolamento di disciplina del sistema di misurazione e valutazione della performance.			
02	31/12/2011	Definizione delle schede di valutazione.			
03	31/12/2011	Definizione e approvazione piano delle performance			
04	31/12/2011	Incontro di condivisione con il personale degli obiettivi organizzativi e individuali e delle schede di valutazione. N° 3 incontri effettuati.			
05	31/12/2011	Monitoraggio intermedio della performance organizzativa.			
06	31/12/2011	Colloqui intermedi di valutazione della performance individuale.			

		-	Indicatori			
N.	Descrizione	Unità di misura	Valore target/ atteso	Valore raggiunto/ misurato	Performance ⁵	Scostamento ⁶
01	Regolamento di disciplina	Numero	1	1	100%	//
02	Piano performance approvato	Numero	1	1	100%	//
03	Scheda di valutazione	Numero	1	1	100%	//
04	Riunione collettiva di presentazione del sistema di valutazione individuale e degli obiettivi organizzativi	Numero	1	1	100%	//

Performance dell'obiettivo⁷

Area/Servizio di riferimento	AREA TECNICA	Responsabile del Servizio	GEOM. DEL FAVERO UBALDO
Responsabile dell'Obiettivo	GEOM. DEL FAVERO UBALDO	Altre aree coinvolte	FINANZIARIA - TRIBUTI
Descrizione dell'Obiettivo Operativo	Riorganizzazione del sistema della raccolta dei RR.SS.UU.	Obiettivo strategico di riferimento	Promozione, governo e sviluppo del territorio – riorganizzazione del sistema della raccolta dei RR.SS.UU. al fine di una gestione ottimale dello smaltimento ed accrescere la percentuale del rifiuto differenziato; sistemazione delle aree occupate dalle campane per la raccolta differenziata; predisposizione ed approvazione di un apposito regolamento comunale

 		Fasi dell'obiettivo			
N. fase	Termine di realizzazione	Descrizione fase			
01	31/12/2011	Sensibilizzazione e supporto alla cittadinanza			
02	31/12/2011	Consegna bidoni per raccolta del rifiuto secco			
03	31/12/2011	Consegna di appositi sacchetti			
04	31/12/2011	Consegna chiavi per cassonetti per pannolini e pannoloni			
05	31/12/2011	Controllo utenze			
06	31/12/2011	Rimozione dei cassonetti secco indifferenziato			
07	31/12/2011	Sistemazione cassonetti raccolta umido			
08	31/12/2011	Sistemazione campane raccolta Vetro Plastica Lattine, carta e pulizia delle aree			

			Indicatori			
N.	Descrizione	Unità di misura	Valore target/ atteso	Valore raggiunto/ misurato	Performance ⁵	Scostamento ⁶
01	Avviso ai cittadini tramite lettera o manifesti e consegna materiale	Numero	(dato non disponibile)	400	100%	//
02	Stampa anagrafica dei contribuenti per via e relativo controllo incrociato con assegnatari dei cassonetti	Numero	1600	1600	100%	//
03	Consegna materiale con spiegazione del nuovo sistema di raccolta porta a porta	Numero	1600	1600	100%	//
04	Consegna chiavi per apertura cassonetti deposito pannolini e pannoloni	Numero	(dato non disponibile)	200	100%	//
05	Avviso di accertamento e iscrizione a ruolo degli evasori	Numero	30	60	100%	//
06	Piazzole –Bidoni ecc.	Numero	100	100	100%	//
07	Interventi per ripristino pulizia	Numero	350	350	100%	//
08	Sopralluoghi	Numero	50	450	100%	//
09	Approvazione nuovo regolamento	Numero	1	1	100%	//
10	Emissione ruolo aggiornato	Numero	1	1	100%	//
	Performance dell'obiettivo ⁷ 100%					

N.B.: Dato non disponibile in fase di approvazione piano performance

Area/Servizio di riferimento	AREA FINANZIARIA	Responsabile del Servizio	TABACCHI MARIA LUISA
Responsabile dell'Obiettivo	TABACCHI MARIA LUISA	Altre aree coinvolte	TECNICA
Descrizione dell'Obiettivo Operativo	Controllo evasione I.C.I. sulle aree edificabili	Obiettivo strategico di riferimento	Promozione, governo e sviluppo del territorio – attività di controllo delle aree fabbricabili ai fini della tassazione dell'imposta comunale sugli immobili

		Fasi dell'obiettivo
N. fase	Termine di realizzazione	Descrizione fase
01	31/12/2011	Individuazione delle aree fabbricabili attraverso la banca dati catastale ed il P.R.G. comunale
02	31/12/2011	Verifica attraverso la banca dati I.C.I. delle denunce e dei versamenti della relativa imposta

			Indicatori			
N.	Descrizione	Unità di misura	Valore target/ atteso	Valore raggiunto/ misurato	Performance ⁵	Scostamento ⁶
01	Individuazione e controllo delle aree fabbricabili e relativo valore	Numero	30	45	100%	//
02	Individuazione dei contribuenti evasori	Numero	30	30	100%	//
03	Comunicazioni – richieste di chiarimenti – avvisi di accertamento	Numero	30	30	100%	//
04	Riscossione ed emissione ruoli	Numero	30	30	100%	//

Performance dell'obiettivo⁷

Area/Servizio di riferimento	AREA TECNICA-LAVORI PUBBLICI	Responsabile del Servizio	GEOM. DEL FAVERO UBALDO
Responsabile dell'Obiettivo	GEOM. DEL FAVERO UBALDO	Altre aree coinvolte	
Descrizione dell'Obiettivo Operativo	Inserimento delle domande e modifica dei fascicoli aziendali al fine di poter accedere ai contributi del P.S.R. e del G.A.L.	Obiettivo strategico di riferimento	Promozione, governo e sviluppo del territorio – Reperire fonti di finanziamento dei progetti – riduzione delle spese per gli affidamenti degli incarichi a professionisti esterni

	. 1	Fasi dell'obiettivo			
N. fase	Termine di realizzazione	Descrizione fase			
01	31/12/2011	Controllo periodico delle fonti di finanziamento			
02	31/12/2011	Presentazione all'Amministrazione dei bandi di finanziamento			
03	31/12/2011	Programmazione dell'iter amministrativo			
04	31/12/2011	Incarichi professionali per progettazione			
05	31/12/2011	Verifica e stampa delle visura catastali per modifica fascicolo aziendale			
06	31/12/2011	Redazione autorizzazione dei privati per presentazione domanda di contributo ed esecuzione lavori			
07	31/12/2011	Modifica fascicolo aziendale tenuto presso l'AVEPA			
08	31/12/2011	Approvazione progetto e richiesta autorizzazioni di competenza			
09	31/12/2011	Presentazione domande di contributo utilizzando apposito portale di AVEPA			

			Indicatori			
N.	Descrizione	Unità di misura	Valore target/ atteso	Valore raggiunto/ misurato	Performance ⁵	Scostamento ⁶
01	Controllo periodico delle fonti di finanziamento	Numero	60	60	100%	//
02	Presentazione all'Amministrazione dei bandi disponibili	Numero	15	15	100%	//
03	Programmazione dell'iter amministrativo	Numero	5	5	100%	//
04	Incarichi professionali per progettazione	Numero	5	5	100%	//
05	Verifica e stampa verifiche catastali per modifica fascicolo aziendale	Numero	300	300	100%	//
06	Redazione autorizzazione dei privati per presentazione domanda di contributo ed esecuzione dei lavori	Numero	200	200	100%	//
07	Modifica fascicolo aziendale tenuto presso l'AVEPA	Numero	5	5	100%	//
80	Approvazione progetto	Numero	5	5	100%	//
09	Richiesta autorizzazioni di competenza	Numero	15	15	100%	//
10	Presentazione domande di contributo utilizzando apposito portale di AVEPA	Numero	5	5	100%	//

Performance dell'obiettivo⁷

Area/Servizio di riferimento	AREA AMMINISTRATIVA	Responsabile del Servizio	DOTT.SSA RUBELIA CALLIGARO
Responsabile dell'Obiettivo	DOTT.SSA RUBELIA CALLIGARO	Altre aree coinvolte	TECNICA e AMMINISTRATIVA
Descrizione dell'Obiettivo Operativo	Certificazione dello strada comunale	Obiettivo strategico di riferimento	Miglioramento dei servizi offerti – creazione dell'archivio nazionale online

		Fasi dell'obiettivo	
N. fase	Termine di realizzazione	Descrizione fase	
01	31/12/2011	Attivazione dei servizi online per la gestione dell'archivio r	nazionale
02	31/12/2011	Controllo delle vie e dei numeri civici con dati della banca	dati dell'anagrafe
03	31/12/2011	Aggiornamento ed inserimento sul sito dell'agenzia del terr civici controllati	

			Indicatori		,	
N.	Descrizione	Unità di misura	Valore target/ atteso	Valore raggiunto/ misurato	Performance ⁵	Scostamento ⁶
01	Vie controllate ed aggiornate	Numero	60/34	34	100%	//
02	Aggiornamento ed inserimento dei numeri civici	Numero	1000/600	600	100%	//
				Performance dell'	obiettivo ⁷	100%

N.B.: Il valore è raggiunto al 100% in quanto erroneamente nel piano erano indicate n° 60 vie che risultano essere invece 34 e n° 1000 numeri civici che risultano essere invece 600.

Area/Servizio di riferimento	AREA TECNICA	Responsabile del Servizio	GEOM. DEL FAVERO UBALDO
Responsabile dell'Obiettivo	GEOM. DEL FAVERO UBALDO	Altre aree coinvolte	
Descrizione dell'Obiettivo Operativo	Garantire nel periodo invernale condizioni ottimali di percorrenza delle strade comunali	Obiettivo strategico di riferimento	Miglioramento dei servizi offerti

		Fasi dell'obiettivo
N. fase	Termine di realizzazione	Descrizione fase
01	15/10/2011	Controllo preventivo della funzionalità ed efficienza dei mezzi e della disponibilità dei materiali necessari all'avvio del servizio, con messa in atto delle azioni correttive necessarie
02	15/11/2011	Programmazione ed attivazione di un servizio di regolare sorveglianza a turnazione della transitabilità delle strade e delle condizioni climatiche, necessario al fine di garantire la tempestività di interventi anche straordinari
03	15/11/2011	Programmazione ed attivazione del servizio regolare di inghiaiatura e salatura delle strade ad integrazione dell'appalto in corso
04	15/11/2011	Programmazione ed attivazione di un servizio regolare di controllo e funzionalità dei mezzi e della disponibilità dei materiali necessari al servizio
05	31/12/2011	Regolare sorveglianza della transitabilità delle strade e delle condizioni climatiche, come da programmazione
06	31.12.2011	Regolare salatura e inghiaiatura strade come da programmazione
07	31/12/2011	Controllo regolare della funzionalità ed efficienza dei mezzi e della disponibilità dei materiali necessari al servizio
08	31/12/2011	Pronto intervento straordinario di inghiaiatura e salatura strade in caso di specifica rilevazione di necessità anche al di fuori del normale orario di servizio
09	31/12/2011	Supporto al pronto intervento di sgombero neve in caso di nevicate pari o superiori a cm. 10 anche al di fuori del normale orario di servizio

			Indicatori			
N.	Descrizione	Unità di misura	Valore target/ atteso	Valore raggiunto/ misurato	Performance ⁵	Scostamento ⁶
01	Controllo preventivo della funzionalità ed efficienza dei mezzi e della disponibilità dei materiali necessari all'avvio del servizio, con messa in atto delle azioni correttive necessarie	Numero	1	1	100%	//
02	Programmazione ed attivazione di un servizio di regolare sorveglianza a turnazione della transitabilità delle strade e delle condizioni climatiche, necessario al fine di garantire la tempestività di interventi anche straordinari	Numero	1	1	100%	//
03	Programmazione ed attivazione del servizio regolare di inghiaiatura e salatura delle strade	Numero	1	1	100%	//
04	Programmazione del servizio di controllo della funzionalità ed efficienza dei mezzi e della disponibilità dei materiali necessari al servizio	Numero	1	1	100%	//
05	Controlli transitabilità delle strade e delle condizioni climatiche	Numero	50	61	100%	//
06	Verifica funzionalità mezzi e disponibilità materiali	Numero	2	2	100%	//
07	Interventi di inghiaiatura e salatura strade	Numero	15	25	100%	//
08	Interventi di sgombero neve per nevicate pari o superiori a 10 cm.	Numero	10	25	100%	//
09	Interventi straordinari di salatura e inghiaiatura strade non previsti nel programma	Numero	10	10	100%	//
				Performance dell'o	B :	1000/

Performance dell'obiettivo⁷

Area/Servizio di riferimento	AREA TECNICA	Responsabile del Servizio	GEOM. DEL FAVERO UBALDO
Responsabile dell'Obiettivo	GEOM. DEL FAVERO UBALDO	Altre aree coinvolte	
Descrizione dell'Obiettivo Operativo	Supporto nell'organizzazione di manifestazioni turistiche e sportive	Obiettivo strategico di riferimento	Azioni a sostegno dello sviluppo turistico – culturale e sportivo del territorio

		Fasi dell'obiettivo		
N. fase Termine di realizzazione		Descrizione fase		
01	31/12/2011	Cura, sfalci, pulizia e mantenimento del terr	ritorio	
02	31/12/2011	Assistenza ad associazioni, enti e privati pe turistiche manualmente e/o con l'ausilio di		

			Indicatori			
N.	Descrizione	Unità di misura	Valore target/ atteso	Valore raggiunto/ misurato	Performance ⁵	Scostamento ⁶
01	Trasporto e montaggio gazebi e panche	Numero	150	150	100%	//
02	Pulizia e sfalci	Km	30	30	100%	//
				Performance dell'	obiettivo ⁷	100%

Area/Servizio di riferimento	AREA AMMINISTRATIVA	Responsabile del Servizio	DOTT.SSA CALLIGARO RUBELIA
Responsabile dell'Obiettivo	DOTT.SSA CALLIGARO RUBELIA	Altre aree coinvolte	TECNICA
Descrizione dell'Obiettivo Operativo	Inserimento dati nel sito istituzionale del Comune, compreso l'albo on-line	Obiettivo strategico di riferimento	Miglioramento della qualità dei servizi offerti ai cittadini e maggior trasparenza amministrativa

	Fasi dell'obiettivo				
N. fase	Termine di realizzazione	Descrizione fase			
01	Costante negli anni	Avvio nuovo albo on-line e pubblicazione di tutti i documenti provenienti da tutti gli uffici ed enti esterni			
02	Costante negli anni	Inserimento ed aggiornamento costante di tutti gli atti dell'ente: Delibere, determine, avvisi vari ed iniziative varie			
03	Costante negli anni	Comunicazione ai cittadini – richieste di chiarimenti – emissione degli avvisi di accertamento dei ruoli – aggiornamento banca dati comunale			

			Indicatori			
N.	Descrizione	Unità di misura	Valore target/ atteso	Valore raggiunto/ misurato	Performance ⁵	Scostamento ⁶
01	Inserimento dati	Numero	(non disponibile)	Pubblicazione in tempo reale di atti e determine (entro 5 giorni)	100%	//
Performance dell'obiettivo ⁷					100%	